

飛翔

令和8年
5月号



定時総会記念講演
セリア株式会社
代表取締役社長 河合映治 様



～打っ手は無限～ 「考動力」で未来を創る

第49回 定時総会&記念講演特集



第49回 定時総会（2026 年4月17日・長良川温泉 ホテルパーク）

4月17日（金）長良川温泉 ホテルパークにて『第49回定時総会』が執り行われました。

全議案（2025年度事業報告及び収支決算・2026年度事業計画及び収支予算）が満場一致で可決され、2026年度がスタートしました。小森会長は、本年度の基本方針【～打つ手は無限～「考動力」で未来を創る】の実現にあたり、不確実性の時代において自ら考え行動することの重要性を強調されました。国際情勢の不安定さやAI・DXに代表される技術革新を前に、変化の波を脅威ではなくチャンスと捉え、経営者同士が知恵と経験を結集しながら挑戦し続ける姿勢こそが「考動力」であると訴えられました。

親会である岐阜県経営者協会の林会長からもご挨拶をいただきました。



基本方針を説明する小森会長



岐阜県経営者協会 林会長のご挨拶



2025 年度事業報告（前会長）



議長を務める小森会長



監査報告（土屋さん）



委員長方針を終えた7名の委員長と小森会長

記念講演

講師：株式会社セリア 代表取締役社長 河合映治 氏

演題：「100 円ショップセリアのデータ経営」

記念講演では、株式会社セリアの代表取締役社長である河合映治様にご講演いただきました。セリアは全国約2,000店舗を展開する100円ショップですが、その強さの秘訣は徹底したデータ活用にあります。

年間25億個を超える販売数量と5億人の来店客数というビッグデータを背景に、同社では28,000種類の商品すべての「価値と需要の変化」を分析する独自のシステムを構築。通常の小売業者が行う価格分析にとどまらず、全商品が同じ100円という条件のもとで「何がどれだけ売れているか」を精緻に解析し、商品の入れ替えを的確に判断しています。

「なぜ100円で続けられるのか」——その答えは、年間10,000品目を入れ替え続けること。コストが高くなったもの・需要が減少したものを、コストが安くニーズが見込めるものへと常に更新し続ける「動き続ける商品戦略」にありました。また、88%の商品が1日に1個も売れないという現実を直視し、「少なくとも人間が個別に日々判断するよりはマシ」という発想からシステム化に踏み切った経緯も紹介されました。

講演の結論として、「経営とは要素を分析・分解し、さらに美しい姿に再構成していく仕事である。努力により進化し、努力しなければ退化する」というメッセージが参加者の心に深く刻まれました。数字が美しくなれば成果物も美しくなり、関係者は幸せになる——まさに「考動力」の体現といえる講演でした。



株式会社セリア
河合映治社長による講演



記念講演には、数多くの会員が
出席しました



小森会長から河合社長への謝辞

懇親会

懇親会では、入会された新会員の紹介がありました。ご来賓の方々にもご参加いただき、大いに盛り上がりしました。2019年以降、会員数が年々増加しており、今年度も新たな仲間を迎えることができ、非常に有意義な一日となりました。



乾杯の挨拶



懇親会の司会は渡邊副委員長



懇親会の様子

新入会員のご案内



株富成組
富成 康則さん



株メタルトラスト
都築 将慶さん



株栗本設備
栗本 聖司さん



株伴ホールディングス
大田 ミユさん



二宮高之税理士事務所
二宮 由里加さん



株 MR
小澤 奈津子さん

会のあとに

広報委員長
河田 菊夫

今回の記念講演は、小森会長の掲げる基本方針「～打つ手は無限～『考動力』で未来を創る」の教科書となる講演となりました。「経営とは要素を分析・分解し、さらに美しい姿に再構成していく仕事である」「努力により進化し、努力しなければ退化する」という河合社長の言葉は、参加者それぞれの経営に深く刺さったのではないのでしょうか。データが美しくなれば成果物も美しくなり、関係者は幸せになる——まさに「考動力」の体现です。理念の浸透のためには繰り返し訴え続けるしかありません。最後にもう一度。今年の基本方針は、『～打つ手は無限～「考動力」で未来を創る』です。

【青年経営者部会 今後の予定】

春のゴルフ親睦会 日時・場所など詳細は別途ご案内いたします